



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Zadar

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINIČA LOKALNE I
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU
ZADARSKE ŽUPANIJE

Zadar, listopad 2016.

SADRŽAJ

stranica

SAŽETAK

I.	IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA	3
II.	UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA	9



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU
Područni ured Zadar

KLASA: 041-01/14-10/2
URBROJ: 613-15-16-68

Zadar, 7. listopada 2016.

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJA REZULTATA I OSTVARIVANJA CILJEVA
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU
ZADARSKE ŽUPANIJE

Na temelju odredbi članka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je provjera izvršenja danih preporuka za reviziju učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Zadarske županije.

Provjera je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci provjere provedeni su od 8. kolovoza do 7. listopada 2016.

SAŽETAK

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju obavljena je revizija učinkovitosti postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Zadarske županije (dalje u tekstu: Županija). Postupci revizije provedeni su od 15. siječnja do 14. srpnja 2014. Revizijom je bilo obuhvaćeno pet trgovačkih društava: Poduzetnički inkubator d.o.o., Zadar, za poticanje i razvoj malog i srednjeg poduzetništva te poticanje regionalnog razvoja, Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, za upravljanje sportskim objektima i organizaciju sportskih i drugih priredbi i manifestacija, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac, za radijsku djelatnost, Razvojna agencija Zadarske županije - Zadra d.o.o., Zadar, za usluge privlačenja investicija, izradu projekata, poslovnih, razvojnih, investicijskih i ostalih planova te Eko d.o.o., Zadar, za gospodarenje otpadom. Spomenuta društva su izabrana jer su im značajna sredstva za redovno poslovanje doznačavana iz proračuna u vidu subvencija i pomoći.

Ciljevi revizije su bili:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerenje i praćenje poslovnih rezultata
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Državni ured za reviziju je ocijenio da su od pet trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom u razdoblju od 2010. do 2012. tri društva postigla svrhu svoga osnivanja i to: Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac i Razvojna agencija Zadarske županije-Zadra d.o.o., Zadar, a dva društva Poduzetnički inkubator d.o.o., Zadar i Eko d.o.o., Zadar su planiranu svrhu svog osnivanja postigla djelomično. Revizijom su utvrđene nepravilnosti i propusti u području postavljanja poslovnih ciljeva (misija, vizija, planovi razvoja, godišnji programi rada), mjerenja i izvješćivanja o postignutim rezultatima (pokazatelji uspješnosti, financiranje poslovanja, smanjenje gubitaka) te postizanja planirane svrhe osnivanja društva. Dane su preporuke za otklanjanje nepravilnosti i propusta. Državni ured za reviziju je ocijenio da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača te uspješnije i svrsishodnije poslovanje društava. Također, dane preporuke trebale su pridonijeti otklanjanju slabosti te efikasnijoj primjeni načela dobrog upravljanja.

Tijekom 2015. društvo Poduzetnički inkubator d.o.o., Zadar započelo je transformaciju poslovanja. Nakon što je u svibnju 2015. Skupština društva prihvatila Elaborat o transformaciji društva Poduzetnički inkubator d.o.o., u sudskom registru je upisana promjena naziva i djelatnosti društva u Inovativni Zadar d.o.o., za poticanje i razvoj poduzetništva, informacijskih i komunikacijskih tehnologija.

Razvojna agencija Zadarske županije - Zadra d.o.o., Zadar prestala je s radom u listopadu 2014. kada je zaključila sporazume o prijenosu prava i obveza koje proizlaze iz projekata financiranih iz europskih i lokalnih izvora te materijalno tehničkih sredstava na Javnu ustanovu Agencija za razvoj Zadarske županije Zadra nova. Skupština društva je u srpnju 2016. donijela odluku o prestanku rada i pokretanju postupka likvidacije. U tijeku je postupak pribavljanja suglasnosti Skupštine Županije i Gradskih vijeća osnivača (gradovi Benkovac, Biograd n/m, Nin, Obrovac, Pag i Zadar).

Ciljevi provjere izvršenja danih preporuka su ocijeniti jesu li izvršene dane preporuke te je li postignut zadovoljavajući napredak.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza društvima je upućen upit i zatraženo je da sama ocijene napredak u izvršenju svake pojedine preporuke. Obavljeni su razgovori s odgovornim osobama, a provjera izvršenja danih preporuka potvrđena je uvidom u dokumentaciju. Svrha provjere je utvrditi koje su aktivnosti poduzete kako bi preporuke bile izvršene.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak, jer je od 25 danih preporuka 19 izvršeno, četiri su izvršene djelomično, a dvije nisu izvršene. Pozitivni učinci su postignuti kod svih društava. Donesene su misija i vizija (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac, Eko d.o.o., Zadar), strateški (dugoročni) plan razvoja (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar) te godišnji program rada koji sadrži pokazatelje uspješnosti (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, Eko d.o.o., Zadar). U izvještajima o radu iskazana je usporedba odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove (Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac, Eko d.o.o., Zadar), usporedba pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima (Eko d.o.o., Zadar), dana su obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata poslovanja (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Zadar, Eko d.o.o., Zadar), a s osnivačima je uređeno financiranje (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac). Nastavak aktivnosti na razvoju Gospodarske zone Crno provodi se u koordinaciji s osnivačem (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar), poduzete su mjere za pokriće gubitaka u poslovanju i uvedeni alternativni izvori energije (Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar), a putem lokalnih medija javnost se upoznaje s potrebom izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Županije, izdano je rješenje o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša i lokacijska dozvola, a projektni prijedlog izgradnje Centra za gospodarenje otpadom Zadarske županije (dalje u tekstu: Centar za gospodarenje otpadom) je na ocjenjivanju u nadležnom ministarstvu (Eko d.o.o., Zadar).

I. IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA

U nastavku se daju podaci o izvršenju danih preporuka prema društvima obuhvaćenim revizijom.

Tablica broj 1

Izvršenje danih preporuka

Naziv društva	Ukupni broj danih preporuka	Izvršenje preporuka		
		Izvršene	Djelomično izvršene	Neizvršene
Inovativni Zadar d.o.o., Zadar	7	7	0	0
Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar	4	3	1	0
Radio Benkovac d.o.o., Benkovac	7	4	2	1
Eko d.o.o., Zadar	7	6	1	0
Ukupno	25	20	4	1
% izvršenja	100,0	80,0	16,0	4,0

Inovativni Zadar d.o.o., Zadar

1. Postavljanje poslovnih ciljeva

1.1. Preporučeno je donijeti misiju i viziju društva.

Preporuka je izvršena. Društvo je definiralo misiju i viziju te ih objavilo na mrežnim stranicama. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

1.2. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka je izvršena. U svibnju 2015. Skupština društva prihvatila je Elaborat o transformaciji trgovačkog društva Poduzetnički inkubator d.o.o. kojim se predlaže da se društvo, osim postojeće djelatnosti najma prostora poduzetnicima početnicima, bavi informatičkim i telekomunikacijskim djelatnostima (ICT) za potrebe Grada Zadra, njegovih tvrtki i korisnika te vođenjem brige o elektroničkoj komunikacijskoj infrastrukturi (EKI) u smislu njenog planiranja, izgradnje, razvoja i korištenja i odnosa s postojećim operaterima na području Grada Zadra. Osim ovih djelatnosti, društvo bi nastavilo razvijati osnovnu djelatnost kroz unaprjeđenje usluga i specijalizaciju postojećeg inkubatora, razvoj novog inkubatora financiranog iz sredstava Europske unije te razvoj projekta Gospodarske zone Crno. Donesen je financijski plan i plan kapitalnih investicija za razdoblje 2015. - 2018. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

1.3. Preporučeno je donijeti godišnji program rada koji sadrži pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je donijelo Plan rada i Financijski plan s planom nabave za 2015. Plan rada obuhvaća poslove registracije novih djelatnosti te reguliranje odnosa s Gradom Zadrom o obavljanju poslova vezano za informatičke i telekomunikacijske djelatnosti (ICT) te elektroničko komunikacijsku infrastrukturu (EKI). Prihodi za 2015. planirani su u iznosu 2.643.000,00 kn, rashodi u iznosu 2.621.256,00 kn, a dobit u iznosu 21.744,00 kn. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

2. Mjerenje poslovnih rezultata

2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je izvršena. U Izvješću o radu za 2015. iskazana je usporedba ostvarenih prihoda i rashoda prema vrstama, ostvarenoj dobiti, potraživanjima od kupaca te obvezama prema dobavljačima u odnosu na 2014. Dodatni podaci uz Izvješće o radu za 2015. sadrže usporedbu pokazatelja uspješnosti poslovanja s ranijim razdobljima. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

2.2. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je izvršena. Izvješće o stanju društva za 2015. sadrži obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata, a odnose se na detaljan opis ostvarenih aktivnosti, poduzete mjere za naplatu potraživanja i drugo (izdavanje računa korisnicima, plaćanje obveza, evidencija poslovnih događaja). Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

2.3. Preporučeno je s osnivačem urediti financiranje poslovanja.

Preporuka je izvršena. Društvo je koncem svibnja 2016. s osnivačem (Grad Zadar) zaključilo Ugovor o subvencioniranju razlike iznosa zakupnine za poslovne prostore u poduzetničkom inkubatoru. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društva

3.1. Preporučeno je vezano uz Gospodarsku zonu Crno s osnivačem definirati opseg i vrstu aktivnosti koja se očekuje od društva te razmotriti broj i strukturu zaposlenika potrebnih za realizaciju tih aktivnosti.

Preporuka je izvršena. Elaboratom o transformaciji društva i Planom rada i financijskim planom za 2015. planiran je nastavak aktivnosti na razvoju Gospodarske zone Crno. Društvo navodi da poslove oko gospodarske zone provodi isključivo u koordinaciji s osnivačem na način da se sredstva planiraju u proračunu Grada Zadra kao kapitalne pomoći i nakon realizacije prosljeđuju društvu. Broj i strukturu zaposlenih uvjetuje dinamika pojedinih aktivnosti koju određuje osnivač svojim planovima i godišnjim proračunom. S obzirom da je projekt započeo 2006. te da je u Strategiji razvoja Grada Zadra od 2013. do 2020. izdvojen kao posebno važan projekt, potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar

1. Postavljanje poslovnih ciljeva

1.1. Preporučeno je donijeti godišnji program rada koji sadrži pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Godišnji plan rada za 2016. sadrži pokazatelje uspješnosti u odnosu na prethodnu godinu te ciljane financijske pokazatelje kako bi, osim usporedbe s prethodnom godinom mogli pratiti i ostvarivanje postavljenih ciljeva. Godišnje izvješće uprave o stanju društva za 2015. sadrži usporedbu pokazatelja uspješnosti poslovanja s ranijim razdobljima. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

2. Mjerenje poslovnih rezultata

2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove.

Preporuka je izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži usporedbu broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je izvršena djelomično. Izvješće o radu za 2015. sadrži pokazatelje produktivnosti (operativna i neto profitna marža) koji posredno pokazuju troškove po jedinici obavljene usluge. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društva

- 3.1. Preporučeno je poduzeti mjere za smanjenje i pokriće gubitaka u poslovanju te s osnivačem razmotriti mogućnost uvođenja alternativnih izvora energije.

Preporuka je izvršena. Društvo od 2013. ostvaruje dobit u poslovanju. Odlukama Skupštine ostvarena dobit upotrijebljena je za pokriće gubitaka iz proteklih razdoblja. Društvo navodi da od 2014. prelaskom na prirodni plin i ugradnjom solarnih panela na krovu bazena ostvaruje uštede energije. Ugradnjom automatskih prekidača u svlačionicama te korištenjem led rasvjete planira se smanjiti potrošnja električne energije, a ugradnjom automatskih slavina na tuševima potrošnja vode. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

Radio Benkovac d.o.o., Benkovac

1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti misiju i viziju društva.

Preporuka je izvršena. Društvo je definiralo misiju i viziju. Misija društva je proizvodnja i emitiranje radijskog programa, a vizija zadržavanje dobre slušanosti na širem području Grada Benkovca, poboljšanje lokalno informativnog programa, promocija i očuvanje kulturno povijesne, materijalne i nematerijalne baštine te afirmacija lokalnih tradicijskih vrijednosti. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je utvrdilo dugoročne poslovne ciljeve (poslovni rezultati, povećanje slušanosti, poboljšanje tehnološke i programske kvalitete), ali strateški (dugoročni) plan razvoja nije donesen. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.3. Preporučeno je donijeti godišnji program rada koji sadrži pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka nije izvršena. Poslovnim i financijskim planom društva za 2015. nisu utvrđeni pokazatelji uspješnosti. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove.

Preporuka je izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži usporedbu broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je djelomično izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge, ali ne sadrži usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 2.3. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži izjavu direktora društva iz koje je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 2.4. Preporučeno je s osnivačem urediti financiranje poslovanja društva.

Preporuka je izvršena. Društvo je s osnivačem (Grad Benkovac) zaključilo sporazum o financiranju djelatnosti. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

Eko d.o.o., Zadar

1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti misiju i viziju društva.

Preporuka je izvršena. Društvo je definiralo misiju i viziju te ih objavilo na mrežnim stranicama. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka nije izvršena. Društvo u obrazloženju navodi da je donošenje strateških (dugoročnih) planova razvoja planirano kada Centar za gospodarenje otpadom bude izgrađen, odnosno kada društvo bude obavljalo svoju osnovnu djelatnost radi koje je i osnovano. Potrebno je pratiti izvršenje preporuke.

- 1.3. Preporučeno je programima rada/planovima poslovanja utvrditi pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je donijelo financijski plan za redovno poslovanje društva, program ulaganja u pripremu dokumentacije za izgradnju Centra za gospodarenje otpadom i uspostavu cjelovitog sustava gospodarenja otpadom u Županiji te plan ulaganja u dugotrajnu imovinu. Uspješnost se mjeri na temelju obujma izrađene dokumentacije i napretka u provođenju uspostave projekta. Pribavljene su sve potrebne dozvole, osim građevinske dozvole za izgradnju Centra za gospodarenje otpadom koja je dio Ugovora o projektiranju i izgradnji navedenog Centra. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

2. Mjerenje poslovnih rezultata

- 2.1. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove.

Preporuka je izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži usporedbu broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazati usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je izvršena. Izvješće o radu za 2015. sadrži usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima te podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Uspješnost se mjeri na temelju obujma izrađene dokumentacije i napretka u provođenju uspostave projekta. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 2.3. Preporučeno je u izvješćima o radu iskazivati obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata.

Preporuka je izvršena. U bilješkama uz financijske izvještaje za 2015. dana su obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društva

- 3.1. Preporučeno je putem lokalnih medija upoznavati javnost s potrebom izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Županije, ishoditi rješenje o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša, lokacijsku dozvolu te izraditi natječajnu dokumentaciju za aplikaciju za fondove Europske unije.

Preporuka je izvršena. Putem lokalnih medija javnost se upoznaje s potrebom izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Županije, pribavljeno je rješenje o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša i lokacijska dozvola, a projektni prijedlog izgradnje Centra za gospodarenje otpadom je na ocjenjivanju u nadležnom ministarstvu. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

II. UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA

Revizijom postizanja rezultata i ostvarivanja ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Zadarske županije za 2012. dano je 25 preporuka. Od danih preporuka, 20 je izvršeno u cijelosti, četiri su djelomično izvršene, a jedna nije izvršena. U provjeri izvršenja danih preporuka koje se odnose na poduzimanje aktivnosti za postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenja i izvješćivanja o poslovnim rezultatima te postizanja planirane svrhe osnivanja trgovačkih društava, Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak. Pozitivni učinci su postignuti kod svih društava.

U području postavljanja poslovnih ciljeva društva su donijela misiju i viziju (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac, Eko d.o.o., Zadar), strateški (dugoročni) plan razvoja (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar) te godišnji program rada koji sadrži pokazatelje uspješnosti (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, Eko d.o.o., Zadar).

U izvješćima o radu iskazana je usporedba odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove (Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac, Eko d.o.o., Zadar), usporedba pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Eko d.o.o., Zadar), dana su obrazloženja iz kojih je vidljivo zbog čega je postignuta postojeća razina rezultata poslovanja (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Zadar, Eko d.o.o., Zadar), a s osnivačima je uređeno financiranje (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar, Radio Benkovac d.o.o., Benkovac).

U cilju postizanja planirane svrhe osnivanja društava u koordinaciji s osnivačem nastavljaju se aktivnosti na razvoju Gospodarske zone Crno (Inovativni Zadar d.o.o., Zadar), poduzete su mjere za pokriće gubitaka u poslovanju i uvedeni alternativni izvori energije radi ušteda na energentima (Športski centar Višnjik d.o.o., Zadar). Također se putem lokalnih medija javnost upoznaje s potrebom izgradnje cjelovitog sustava gospodarenja otpadom na području Županije, pribavljeno je rješenje o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša i lokacijska dozvola, a projektni prijedlog izgradnje Centra za gospodarenje otpadom je na ocjenjivanju u nadležnom ministarstvu (Eko d.o.o., Zadar).